

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
"КАЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВО-
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ"

Кафедра управленческого учета

Методическая разработка
по дисциплине **"Бухгалтерский управленческий учет"**
для проведения семинарских и индивидуальных занятий, самостоятельной
работы студентов, обучающихся по направлению 080100.62 "Экономика"
(профессионально-ориентированная программа
"Налоги и налогообложение")

Казань 2010

Составитель: к.э.н., ст. преподаватель Безвидная О.С.

Рецензенты: к.э.н., доцент Соколов А.Ю.

к.э.н., ст. преподаватель Шигаев А.И.

Обсуждена на заседании кафедры управленческого учета "_05_" _июня_
2009 г., протокол № _13_.

Контроль качества:

методист: ст. преподаватель Миropольская Н.В.

ст. методист: доцент Калинина Т.Н.

начальник

отд. УККО доцент Андреева Р.Н.

Введение

Бухгалтерский управленческий учет является одним из новых направлений в современной экономической науке.

Данная методическая разработка способствует системному изучению дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» и включает в себя: вопросы для обсуждения, контрольные вопросы, задания для самостоятельной работы студентов, задания для индивидуальной работы, список рекомендуемой литературы.

Семинарские занятия по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» проводятся с целью обсуждения и усвоения студентами теоретических вопросов. Уровень усвоения студентами теоретического материала проверяется посредством опроса по основным вопросам темы. Решение задач позволяет студентам применить теоретические знания, полученные на лекционных и семинарских занятиях, к практике бухгалтерского управленческого учета.

Контрольные вопросы и задания предназначены для проверки качества усвоения лекционного материала. Ответы на контрольные вопросы и задания готовятся студентами самостоятельно и проверяются преподавателем на семинарских занятиях.

Вопросы для самостоятельной работы предназначены для углубления знаний, получаемых на лекционных и семинарских занятиях, а также для самостоятельной проверки качества усвоения курса. Ответы на вопросы для самостоятельной работы готовятся студентами самостоятельно и обсуждаются на семинарских занятиях. При подготовке ответов на вопросы для самостоятельной работы целесообразно изучение не только основной литературы по управленческому учету, но и привлечение дополнительных источников литературы.

Задания для индивидуальной работы выполняются студентами самостоятельно и защищаются на индивидуальных занятиях. В ходе выполнения можно консультироваться с преподавателем, а также использовать дополнительные источники литературы. Многовариантность

исполнения индивидуальной работы достигается спецификой предмета «Бухгалтерский управленческий учет», которая предполагает различные подходы к решению одних и тех же задач управления. При выполнении индивидуальных заданий студенту необходимо подготовить несколько альтернативных вариантов решения по предложенным ситуациям, а также выбрать и обосновать наиболее, по его мнению, оптимальный вариант управленческого решения.

Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета (1 занятие)

Вопросы для обсуждения

1. Сущность управленческого учета, его место в системе управления предприятием.
2. Отличия финансового и управленческого учета.
3. Основные задачи и функции управленческого учета.
4. Особенности организации управленческого учета на предприятии.

Практические задания

Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу. – М.: Финансы и статистика, 2008г., Задания 1,2,3.

Контрольные вопросы

1. Что такое управленческий учет? Его место в системе информационного обеспечения управления организацией.
2. Назовите основных пользователей информации управленческого учета.
3. Каковы основные различия финансового и управленческого учета?
4. Каковы основные цели и задачи управленческого учета?
5. Каким образом может быть организован управленческий учет на предприятии?

Вопросы для самостоятельной работы

1. Предпосылки появления управленческого учета. Является ли он составной частью бухгалтерского учета?
2. Взаимосвязь управленческого учета с финансовым, производственным, налоговым учетом.
3. Управленческий учет для организации – это обязанность или необходимость?
4. Влияет ли отраслевая принадлежность предприятия на организацию бухгалтерского учета?

5. Является ли управленческий учет наукой? Обоснуйте свое мнение.
6. Определите основы нормативного регулирования управленческого учета.
7. Какова, на Ваш взгляд, основная цель управленческого учета?
8. Перечислите основные цели и методы управленческого учета, совпадают ли они с методами бухгалтерского учета?
9. Почему данные управленческого учета являются коммерческой тайной?
10. Кто, по Вашему мнению, должен вести управленческий учет на предприятии?

Рекомендуемая литература

1. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет.- М.:Омега-Л, 2007.- Гл. 1
2. Друри К. Управленческий и производственный учет.- М.: ЮНИТИ, 2007.- Гл. 1
3. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет.- М.: Магистр, 2008.-Гл. 1

Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек деятельности предприятия (1 занятие)

Вопросы для обсуждения

1. Сущность и особенности измерения затрат в управленческом учете.
2. Классификация затрат в управленческом учете.
3. Методы деления затрат на постоянные и переменные.
4. Понятие суммы и ставки покрытия, точка нулевой прибыли.

Практические задания

Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу. – М.: Финансы и статистика, 2008г., Задание 4, 9 (задачи 3.7, 3.14, 3.15, 3.16, 3.18, 3.19.)

Контрольные вопросы

1. Что означает понятие «затраты», в чем отличие от понятия «расходы»?

2. Какие классификации затрат применяются в управленческом учете?
3. Какие существуют методы разделения затрат на постоянные и переменные?
4. В чем разница между показателями суммы и ставки покрытия?
5. Как определить точку нулевой прибыли в натуральном и стоимостном выражении?

Вопросы для самостоятельной работы

1. Сущность и содержание понятий расходы, доходы, затраты, издержки, результаты деятельности в управленческом учете.
2. Каковы основные отличия в группировке затрат в финансовом и управленческом учете?
3. Приведите примеры постоянных, переменных и полупеременных расходов.
4. Для чего необходимо выделять релевантные и нерелевантные издержки?
5. Понятие накладных расходов, их значение в системе управленческого учета.
6. Почему ни один из методов разделения затрат на постоянные и переменные не может считаться абсолютно точным?
7. Какие ограничения следует учитывать при расчете точки нулевой прибыли?
8. В чем разница между маржинальным доходом и прибылью?
9. В чем различие между маржинальной прибылью, прибылью-брутто и прибылью-нетто?
10. Понятие калькуляционных затрат.

Задания для индивидуальной работы

Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу. – М.: Финансы и статистика, 2008г., Задание 6 (задачи 2.1., 2.2., 2.6., 2.7.)

Рекомендуемая литература

1. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет.- М.:Омега-Л, 2007.- Гл. 2.
2. Друри К. Управленческий и производственный учет.- М.: ЮНИТИ, 2007. Гл. 2.
3. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет.- М.: Магистр, 2008.-Гл. 2.

Тема 3. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности (1 занятие)

Вопросы для обсуждения

1. Понятие и классификация центров ответственности.
2. Места формирования затрат, критерии их обособления.
3. Учет затрат по местам их возникновения и центрам ответственности.

Практические задания

Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу. – М.: Финансы и статистика, 2008г., Задания 13, 14, 15 (задачи 5.1, 5.2.)

Контрольные вопросы

1. Понятие и классификация мест затрат и центров ответственности в управленческом учете.
2. Может ли место затрат одновременно являться центром ответственности?
3. Каковы основные критерии обособления мест затрат?
4. Какие существуют виды центров ответственности?
5. Каковы основные способы распределения затрат по местам их формирования?

Вопросы для самостоятельной работы

1. Объясните основные цели учета затрат по местам их формирования и центрам ответственности.
2. Назовите главные критерии обособления мест затрат и центров ответственности.
3. В чем разница в понятиях поле, сфера, место и центр расходов? Приведите примеры.
4. Почему наиболее детально разделяются в учете места затрат производственных подразделений?
5. Приведите примеры возможных мест и центров затрат на обувной фабрике и продовольственном супермаркете.
6. На какие места затрат и центры ответственности вы разделили бы офис крупной фирмы?
7. Какие существуют методы группировки затрат по местам их формирования?
8. Назовите способы распределения косвенных расходов по центрам ответственности.
9. Каковы основные проблемы исчисления себестоимости взаимнооказываемых услуг внутри предприятия?
10. Как бы вы предложили измерять результаты деятельности общезаводских служб и администрации предприятия?

Рекомендуемая литература

1. Друри К. Управленческий и производственный учет.- М.: ЮНИТИ, 2007. Гл. 15,16,21.
2. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет.- М.: Магистр, 2008.-Гл. 4.

Тема 4. Основные модели учета затрат (2 занятия)***Занятие 1****Вопросы для обсуждения*

1. Сущность и принципы калькулирования себестоимости продукции,

2. Виды калькуляций.
3. Основные методы калькулирования себестоимости продукции.
4. Специальные методики калькулирования.

Практические задания

Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу. – М.: Финансы и статистика, 2008г., Задания 16, 18 (задачи 6.1.- 6.3., 6.7.- 6.13.)

Занятие 2

Вопросы для обсуждения

1. Учет и калькулирование себестоимости продукции на основе реальных и средних затрат.
2. Нормативный учет и «стандарт-кост» на базе полных затрат.
3. Содержание и принципы метода «директ-кост».

Практические задания

Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу. – М.: Финансы и статистика, 2008г., Задание 24 (задачи 8.1., 8.3. – 8.9.), задание 27 (задачи 9.13, 9.14.)

Контрольные вопросы

1. Сущность калькулирования, его роль в управленческом учете.
2. Для чего необходимо калькулировать себестоимость товарного выпуска и себестоимость единицы продукции?
3. Назовите основные виды калькуляций себестоимости продукции?
4. Какие методы калькулирования себестоимости продукции вы знаете?
5. Каковы основные системы учета затрат, какие из них применяются в российской практике?
6. Что представляет собой нормативный метод учета затрат на производство продукции?
7. Сущность системы стандарт-кост, ее отличия от нормативного учета.

8. Каким образом выявляются отклонения от нормативных затрат в управленческом учете?
9. В чем заключается содержание системы «директ-кост»?
10. Какие разновидности системы «директ-кост» выделяют в управленческом учете?

Вопросы для самостоятельной работы

1. Почему калькулирование себестоимости единицы продукции является для предприятий делом добровольным?
2. Какие данные бухгалтерского учета необходимы для расчета калькуляции фактической себестоимости единицы изделия?
3. Что влияет на выбор метода калькулирования себестоимости продукции?
4. Какая система учета затрат наиболее предпочтительна с точки зрения специалиста по управленческому учету?
5. В чем основные преимущества и недостатки нормативного метода учета затрат на производство?
6. Какие методы используются для выявления отклонений от норм?
7. Для чего необходим анализ отклонений от норм в управленческом учете?
8. Назовите основные достоинства и недостатки в использовании системы «директ-кост» для целей управления предприятием?
9. Каковы основные сложности могут возникнуть при внедрении системы «директ-кост» на российских предприятиях?
10. В чем заключаются отличия системы «директ-кост» от системы учета по полной себестоимости?

Задания для индивидуальной работы

Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу. – М.: Финансы и статистика, 2008г., задание 26.

Рекомендуемая литература

1. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет.- М.:Омега-Л, 2007.- Гл. 3.

2. Друри К. Управленческий и производственный учет.- М.: ЮНИТИ, 2007. Гл. 8.
3. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет.- М.: Магистр, 2008.-Гл. 2,5,6.

Тема 5. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления (2 занятия)

Занятие 1

Вопросы для обсуждения

1. Виды управленческих решений в системе управленческого учета.
2. Принятие управленческих решений типа «производить самим или покупать», «принять ли дополнительный заказ», «на каком оборудовании выполнять заказ»?
3. Принятие решений по оптимизации производственной программы, планирование ассортимента производимой продукции.

Практические задания

Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу. – М.: Финансы и статистика, 2008г., Задание 20, 21 (задачи 7.1., 7.4., 7.5., 7.12.), задание 27 (задачи 9.2., 9.4.- 9.6., 9.9.- 9.12, 9.19.-9.23., 9.25.)

Занятие 2

Вопросы для обсуждения

1. Понятие и виды инвестиций, важность решения об инвестициях в управленческом учете.
2. Методы оценки эффективности инвестиций в управленческом учете.
3. Бюджетирование в системе управленческого учета.
4. Виды бюджетов предприятия, порядок и методы их составления.

Практические задания

Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу. – М.: Финансы и статистика, 2008г., Задание 31, 32, 33.

Контрольные вопросы

1. Какие виды управленческих решений вы знаете?
2. Какая информация управленческого учета необходима при принятии решений в сфере снабжения, производства, сбыта?
3. В чем различие между финансовыми и производственными инвестициями?
4. Каким образом используется информация управленческого учета при принятии решений о производственных инвестициях?
5. Назовите основные методы оценки эффективности производственных инвестиций?
6. В чем заключается разница между производственным и коммерческим риском инвестирования?
7. Место бюджетирования в системе управленческого учета.
8. Назовите основные виды бюджетов предприятия и порядок их составления.
9. Какие методы применяются при составлении бюджета расходов организации?
10. Что означает анализ отклонений в управленческом учете и для чего он необходим?

Вопросы для самостоятельной работы

1. Приведите собственные примеры задач типа «производить самим или покупать», «принять ли дополнительный заказ», «на каком оборудовании выполнять заказ».
2. Определите наиболее выгодные для предприятий направления инвестирования в настоящее время.

3. В каких случаях предпочтение стоит отдать финансовым инвестициям, а в каких случаях производственным?
4. Как можно уменьшить риск производственных инвестиций?
5. Каким образом бюджетирование используется для принятия управленческих решений?
6. Чем бюджет предприятия отличается от прогноза?
7. Каково практическое значение разработки и использования бюджета предприятия?
8. Какие сложности могут возникнуть при составлении бюджета предприятия для освоения производства новой продукции?
9. Бюджетирование и трансфертное ценообразование.
10. Сущность методики «Таргет-костинг».

Задания для индивидуальной работы

Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу. – М.: Финансы и статистика, 2008г., Задание 21 (задачи 7.2., 7.10.), глава 13 пример 1

Рекомендуемая литература

1. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет.- М.:Омега-Л, 2007.- Гл. 4.
2. Друри К. Управленческий и производственный учет.- М.: ЮНИТИ, 2007. Гл. 9,13,14.
3. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет.- М.: Магистр, 2008.-Гл. 9.